



Relazione di gestione e nota integrativa

Il rendiconto generale che qui presentiamo alla V/s approvazione è composto dai seguenti documenti:

1. **il rendiconto finanziario**
2. **il conto economico**
3. **lo stato patrimoniale**
4. **la presente relazione di gestione e la nota integrativa**

unitamente ai seguenti allegati:

1. **la situazione amministrativa**
2. **la relazione del Collegio dei Revisori**

Nella redazione del rendiconto generale ci siamo attenuti ai Principi contenuti nel Regolamento di Amministrazione, Contabilità e attività contrattuale approvato da parte del Consiglio Direttivo ed agli schemi di bilancio in esso contenuti.

Ecco le note di accompagnamento, calibrate su una platea di non addetti ai lavori, con i riferimenti precisi al documento.

Note esplicative al Rendiconto Finanziario 2025

Il Rendiconto Finanziario è il documento che racconta quanto l'Ordine ha incassato e quanto ha speso nel corso del 2025: nella prima parte troverete le quote versate e le entrate, nella seconda le spese sostenute per far funzionare tutto. La differenza tra le due è il risultato dell'anno.

Da dove vengono i fondi

La quasi totalità delle entrate dell'Ordine proviene da voi: le quote annuali degli iscritti, le quote dei nuovi iscritti e le tasse di iscrizione sono state complessivamente **497.030 euro** (*Rendiconto Finanziario – Entrate, pag. 1, voci cod. 01.001.0001 / 0002 / 0003 — colonna "Somme accertate – Totale"*). A queste si aggiungono gli interessi maturati sui depositi bancari, pari a **8.189,35 euro** (*pag. 1, cod. 01.006.0001*), e alcuni rimborsi incassati nel corso dell'anno per **12.773,52 euro** (*pag. 1, cod. 01.007.0001*). Il totale delle entrate di gestione ordinaria ammonta a **517.992,87 euro** (*pag. 1, Titolo I – Entrate correnti, colonna "Totale"*).

Le partite di giro per un importo complessivo pari ad euro **60.437,25** non vengono considerate nella seguente analisi in quanto essendo riportate per lo stesso importo sia nelle entrate che nelle uscite non hanno nessun incidenza finanziaria.

Come sono stati impiegati fondi

Le uscite si raggruppano in cinque grandi famiglie:



BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2025

- **Chi governa l'Ordine** (gettoni di presenza per le riunioni del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori, rimborsi spese, indennità degli organi direttivi): **63.095,49 euro** (pag. 2, cod. 11.001).
- **Chi ci lavora ogni giorno** (stipendi, contributi e incentivi del personale dipendente): **97.915,38 euro** (pag. 2, cod. 11.002).
- **Tenere in piedi la struttura** (manutenzioni, software, consulenze legali e amministrative, servizi informatici): **54.553,36 euro** (pag. 2, cod. 11.003).
- **Tenere aperta la sede** (affitto, luce, riscaldamento, pulizie, spese bancarie, cancelleria): **32.708,80 euro** (pag. 2, cod. 11.004).
- **Fare il lavoro per cui l'Ordine esiste** (aggiornamento professionale degli iscritti, sito internet, digitalizzazione, posta certificata per tutti gli iscritti, eventi per la comunità, quota versata alla Federazione Nazionale FNOPI): **157.747,69 euro** (pagg. 2-3, cod. 11.005).

A queste si sommano piccole spese per acquisto di attrezzature e mobili (**2.075,22 euro**, pag. 3, cod. 12.002) e gli oneri fiscali dell'ente (**649,44 euro**, pag. 3, cod. 11.008).

Il risultato: l'avanzo dell'anno

Sottraendo tutte le uscite dalle entrate, il 2025 si chiude con un **avanzo di esercizio di 105.347,30 euro** (pag. 3, Rendiconto Finanziario – Uscite, voce "Avanzo di amministrazione dell'esercizio"). Significa che l'Ordine ha speso meno di quanto ha incassato: non per risparmiare in modo fine a se stesso, ma perché alcune attività programmate — in particolare i corsi di aggiornamento, il progetto di ricerca e i premi agli iscritti — non sono stati completamente realizzati nell'anno (pag. 2-3, cod. 11.005.0001 / 0002 / 0003). Quelle risorse restano disponibili e potranno essere destinate alle stesse finalità nel 2026.

L'Ordine ha chiuso il 2025 in attivo, con i conti in ordine e una riserva consolidata che garantisce la continuità di tutti i servizi agli iscritti senza necessità di aumentare le quote.

Note esplicative al Conto Economico 2025

Il Conto Economico risponde a una domanda diversa rispetto al Rendiconto Finanziario: non *quanti soldi sono entrati e usciti dal conto corrente*, ma *quanto l'Ordine ha effettivamente guadagnato e speso nell'anno*, indipendentemente da quando il denaro è stato materialmente incassato o versato. Un dubbio legittimo: il Rendiconto Finanziario indicava un avanzo di esercizio di 105.347,06 euro, il Conto Economico ne indica 87.027,79. Perché numeri diversi? Perché i due documenti misurano cose diverse: il Rendiconto conta i movimenti di cassa effettivi; il Conto Economico include anche costi che non corrispondono a pagamenti reali — come gli ammortamenti (11.498,00 euro) — e tiene conto della competenza economica delle operazioni. Entrambi i numeri sono corretti: raccontano la stessa realtà da due angolazioni complementari.

Da dove vengono i fondi che riguardano l'anno 2025

I proventi del 2025 ammontano complessivamente a **520.158,91 euro** (Conto Economico – Proventi, pag. 1, voce "Totale Proventi") e si compongono di tre voci:



BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2025

- **L'attività istituzionale** — quote degli iscritti, tasse e tutti gli altri proventi da iscrizione: **509.803,52 euro** (pag. 1, Mastro 30 – "Altri proventi", conto 005). È la fonte quasi esclusiva di finanziamento: l'Ordine vive delle quote che versate.
- **Gli interessi bancari** — rendimento dei depositi e dei conti correnti: **8.189,35 euro** (pag. 1, Mastro 35 – "Altri proventi finanziari", conto 002). In calo rispetto ai 12.304,16 euro del 2024: un segnale che il ciclo di tassi favorevoli si sta assottigliando.
- **Sopravvenienze attive** — entrate impreviste o riferite ad anni precedenti, di modesta entità: **2.166,04 euro** (pag. 1, Mastro 39 – "Sopravvenienze attive (residui)", conto 003).

Come sono state impiegate le risorse

I costi totali della gestione ammontano a **429.976,12 euro** (pag. 2, Mastro 40 – "Costi della produzione") e si articolano così:

- **Servizi** — consulenze, aggiornamento professionale, informatica, sito internet, digitalizzazione, posta certificata, eventi: **285.751,17 euro** (pag. 2, Mastro 40, conto 002). È la voce più rilevante, in netto calo rispetto ai 326.522,47 euro del 2024: alcune attività pianificate non si sono completate nell'anno.
- **Personale** — stipendi, contributi previdenziali, TFR e formazione dei dipendenti: **101.094,33 euro** (pag. 2, Mastro 40, conto 004). In aumento rispetto ai 93.802,03 euro del 2024, coerentemente con adeguamenti contrattuali.
- **Utilizzo di beni di terzi** — affitti, utenze (luce, riscaldamento, acqua): **28.108,05 euro** (pag. 2, Mastro 40, conto 003).
- **Ammortamenti** — la quota annuale di "usura" delle attrezzature e degli strumenti informatici dell'ente: **11.497,84 euro** (pag. 2, Mastro 40, conto 005). Questa voce non corrisponde a un'uscita di cassa reale: rappresenta il logorio nel tempo dei beni già acquistati.
- **Materiali e altri oneri minori**: **1.999,58 + 1.525,15 per un totale di 3.524,73 euro** complessivi (pag. 2, Mastro 40, conti 001 e 009).

A questi si aggiungono **3.155 euro** di sopravvenienze passive — costi imprevisti riferiti ad anni precedenti (pag. 2, Mastro 80, conto 400).

Il risultato: l'avanzo economico

La differenza tra proventi e costi produce un **avanzo economico di 87.027,79 euro** (pag. 2, Mastro 48 – "Avanzo/disavanzo economico", conto 001).

Note esplicative allo Stato Patrimoniale 2025

Lo Stato Patrimoniale è la fotografia dell'Ordine scattata il 31 dicembre 2025: mostra tutto quello che l'Ordine **possiede** (l'Attivo) e tutto quello che **deve** o che appartiene storicamente all'ente (il Passivo). Se il Rendiconto racconta l'anno come un film, lo Stato Patrimoniale ne è l'ultima inquadratura.

Cosa possiede l'Ordine — l'Attivo

Il totale di ciò che l'Ordine possiede al 31 dicembre 2025 ammonta a **685.559,86 euro** (Stato Patrimoniale – Attivo, pag. 1, voce "Totale Attivo"). Era 603.610,85 euro a fine 2024.



Nel dettaglio:

- **Strumenti informatici e software** — programmi gestionali e licenze, al netto dell'usura già contabilizzata: **2.155 euro** (pag. 1, Mastro 02 – "Immobilizzazioni Immateriali").
- **Mobili, attrezzature e arredi** — tutto ciò che fisicamente si trova nella sede, al netto dell'ammortamento: **19.481,38 euro** (pag. 1, Mastro 03 – "Immobilizzazioni Materiali").
- **Crediti** — somme già maturate ma non ancora incassate, tipicamente quote di iscritti che devono ancora pagare: **30.588,20 euro** (pag. 1, Mastro 05 – "Crediti", conto 001).
- **Liquidità** — il denaro immediatamente disponibile: cassa contanti, conto corrente Unicredit, carta prepagata e macchina affrancatrice, per un totale di **613.134,28 euro** (pag. 1, Mastro 07 – "Disponibilità Liquide"). È la voce più rilevante dell'intero Attivo.
- **Ratei e risconti attivi** — quote di costi già pagati ma di competenza del 2026 (ad esempio un abbonamento pagato anticipatamente): **15.701,00 euro** (pag. 1, Mastro 08 – "Ratei e Risconti", conto 001).
- **Deposito cauzionale** — la caparra versata al proprietario della sede: **4.500,00 euro** (pag. 1, Mastro 10 – "Conti d'Ordine", conto 100). Una somma bloccata, che tornerà all'Ordine alla scadenza del contratto.

Cosa deve l'Ordine e a chi appartiene — il Passivo

Il Passivo specchia esattamente lo stesso totale di 685.559,86 euro e si suddivide in tre componenti fondamentali.

Il patrimonio netto — la ricchezza accumulata negli anni

È la voce più importante: **604.359,78 euro** (pag. 2, Mastro 11 – "Patrimonio Netto"). Non è un debito verso qualcuno: è la ricchezza che appartiene all'Ordine in modo permanente, costruita anno dopo anno. Si compone di due parti:

- **Gli avanzi portati a nuovo: 517.331,99 euro** (pag. 2, Mastro 11, conto 008) — la somma di tutti gli avanzi degli anni precedenti, sedimentati come risparmio istituzionale.
- **L'avanzo dell'esercizio 2025: 87.027,79 euro** (pag. 2, Mastro 11, conto 009) — il risultato positivo di quest'anno, che si aggiunge al patrimonio.

In totale il patrimonio netto è cresciuto di circa 87.000 euro rispetto ai 517.332 euro di fine 2024: l'Ordine è più ricco di quanto fosse un anno fa.

Il TFR dei dipendenti — un debito certo, futuro

20.130,25 euro (pag. 2, Mastro 14 – "Trattamento di Fine Rapporto", conto 001). È la somma accantonata per i dipendenti dell'Ordine, che verrà corrisposta quando cesseranno il rapporto di lavoro. Non è una spesa dell'anno: è un impegno già maturato che l'Ordine tiene prudenzialmente da parte.

I debiti correnti — ciò che resta da pagare



BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2025

61.069,83 euro (pag. 2, Mastro 15 – "Residui Passivi", conto 001) — fatture e impegni già assunti nel 2025 che verranno regolati nei primi mesi del 2026. Una cifra fisiologica e ampiamente coperta dalla liquidità disponibile.

Una nota sulla solidità patrimoniale

Mettendo a confronto i numeri chiave emerge un dato rassicurante: a fronte di debiti totali di circa **81.200,00 euro** (TFR + debiti correnti), l'Ordine dispone di **613.134 euro** di liquidità immediata. È un indice di solidità finanziaria eccellente per un ente della sua dimensione.

Note esplicative alla Situazione Amministrativa 2025

La Situazione Amministrativa è il documento più semplice e diretto dei quattro che compongono il bilancio: racconta esclusivamente i movimenti reali del conto corrente dell'Ordine durante il 2025, e dice con precisione quanta liquidità netta l'ente possiede a fine anno. Non ragionamenti di competenza, non ammortamenti: solo entrate e uscite concrete, e il saldo finale.

Da dove si parte — il punto di inizio

Il 1° gennaio 2025 il conto corrente dell'Ordine aveva un saldo di **506.069,49 euro** (Situazione Amministrativa, voce "Consistenza di cassa inizio esercizio"). Era la ricchezza liquida ereditata dalla gestione degli anni precedenti.

Cosa è entrato durante l'anno

Nel corso del 2025 l'Ordine ha incassato in totale **582.475,59 euro** (voce "Riscossioni – Totale"), suddivisi in:

- **558.057,86 euro** riscossi per competenza dell'anno in corso (voce "In c/competenza") — le quote degli iscritti e le altre entrate dell'anno pagate regolarmente nei tempi previsti.
- **24.417,73 euro** riscossi a saldo di crediti dell'anno precedente (voce "In c/residui") — somme che erano già state registrate nel 2024 ma incassate materialmente solo nel 2025.

Cosa è uscito durante l'anno

Le uscite totali sono state **475.410,80 euro** (voce "Pagamenti – Totale"), anch'esse distinte in:

- **409.988,17 euro** pagati per le spese di competenza 2025 (voce "In c/competenza").
- **65.422,63 euro** pagati a saldo di impegni assunti negli anni precedenti (voce "In c/residui").

Il saldo del conto a fine anno

Aggiungendo le entrate e sottraendo le uscite dal saldo iniziale si ottiene la liquidità disponibile al 31 dicembre 2025: **613.134,28 euro** (voce "Consistenza di cassa fine esercizio"). Sono i soldi effettivamente presenti sul conto corrente e in cassa alla chiusura dell'anno.

Ma la ricchezza reale è un'altra cifra



BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2025

Il saldo del conto corrente non racconta tutto. Bisogna tenere conto anche di:

- **Crediti non ancora incassati** — somme già maturate ma non ancora entrate in cassa: **30.588,20 euro** (voce "Residui Attivi – Totale"). Sono denari dell'Ordine, semplicemente non ancora arrivati sul conto.
- **Debiti non ancora pagati** — spese già deliberate e impegnate ma non ancora uscite dal conto: **81.200,08 euro** (voce "Residui Passivi – Totale"). Sono uscite certe, che avverranno nei primi mesi del 2026.

Sommando e sottraendo queste voci alla liquidità di cassa si ottiene la vera ricchezza netta dell'Ordine:

$$613.134,28 + 30.588,20 - 81.200,08 = 562.522,40 \text{ euro}$$

Questo è l'**avanzo di amministrazione** (voce "Avanzo di Amministrazione") — la misura più completa della solidità finanziaria dell'ente al termine dell'anno.

Non tutti questi soldi sono liberi

Di quei 562.522 euro, una parte è già destinata per obbligo:

- **20.111,43 euro** sono accantonati per il Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti (voce "Parte Vincolata – Acc.to T.F.R."): somme che prima o poi dovranno essere corrisposte ai lavoratori e che non possono essere utilizzate per altri scopi.
- **542.410,97 euro** costituiscono invece la **parte disponibile** (voce "Parte Disponibile") — la riserva liberamente programmabile dal Consiglio per le attività del 2026.

RELAZIONE DI GESTIONE

L'esercizio 2025 si chiude con un avanzo di amministrazione di € **87.027,79** (Conto Economico, pagina Costi, voce 48 001) nella gestione di competenza e di € **105.347,06** nella gestione finanziaria (Rendiconto Finanziario, pagina 3 di 3, voce Avanzo di amministrazione dell'esercizio); all'esito di tali risultati l'avanzo di amministrazione finale al 31 dicembre 2025 ammonta ad € **562.522,40** (Situazione amministrativa, voce Totale risultato di amministrazione).

Nel rispetto dell'art. 34 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, di seguito illustriamo sinteticamente i costi sostenuti per i progetti e i servizi di maggiore entità posti in essere dall'Ente ed i relativi risultati:

- **Aggiornamenti Professionali** per € **8.798,57** (Rendiconto finanziario, pag. 2 di 3, voce 11 005 0001) ha consentito di offrire ai propri iscritti corsi di aggiornamento con accreditamento ECM per la formazione obbligatoria ;
- **Sito Internet** per € **11.477,76** (Rendiconto finanziario, pag. 2 di 3, voce 11 005 0007) è stato completato un restyling del sito istituzionale (iniziato già l'anno precedente) per una migliore accessibilità da parte degli utenti;



BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2025

- **Digitalizzazione dell'Ente** per € **22.957,38** (*Rendiconto finanziario, pag. 2 di 3, voce 11 005 0008*) per il mantenimento e l'adeguamento dei sistemi informatizzati dell'Ente;
- **Eventi per la comunità** per € **2.755,35** (*Rendiconto finanziario, pag. 2 di 3, voce 11 005 0004*) per la campagna pubblicitaria della giornata internazionale dell'infermiere del 12 maggio;
- **Posta elettronica certificata** per € **15.250,00** (*Rendiconto finanziario, pag. 2 di 3, voce 11 005 0010*) ha consentito di mantenere attivo il servizio gratuito ai propri iscritti di una casella Pec in rispetto a quanto sancito dal DLgs 185/2008 conv. in legge n. 2/2009 e dalla legge 120/2020;

NOTA INTEGRATIVA

La gestione dell'Ente nell'anno 2025 si è svolta nel rispetto dei principi di oculata e prudente gestione. Le entrate complessive di competenza ammontano ad € **578.430,12** (*Rendiconto Finanziario, pag. 1 di 3, voce Totale entrate*) le uscite complessive di competenza ammontano ad € **473.083,06** (*Rendiconto Finanziario, pag. 3 di 3, voce Totale uscite*); da ciò il risultato di un avanzo di amministrazione imputabile all'anno 2025 pari a € **105.347,06** (*Rendiconto Finanziario, pag. 3 di 3, voce Avanzo di amministrazione dell'esercizio*).

La situazione complessiva dell'Ente manifesta buona salute, come evidenziato dal prospetto denominato situazione amministrativa, nel quale è fotografato lo stato di salute dell'Ordine. Il prospetto ci dice che il risultato di amministrazione, ovvero il quale, sommato all'avanzo di amministrazione al 31 dicembre dell'anno precedente ed inclusi gli storni dei residui porta ad un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 pari ad € **562.522,40** (*Situazione amministrativa, voce Totale risultato di amministrazione*).

Relativamente alla gestione di cassa, le riscossioni complessive sono state pari ad € 582.475,59; i pagamenti complessivi sono stati pari ad € 475.410,80; ciò ha portato la disponibilità finanziaria da € 460.915,30 alla fine dell'anno 2024 ad € 562.522,40 alla fine dell'anno 2025.